

# Upravljanje i reforma sigurnosnog sektora (SSG/R)



Upravljanje i reforma sigurnosnog sektora (SSG/R) je proces koji se vodi s državnog nivoa s ciljem postizanja boljeg upravljanja i nadzora nad sistemom sigurnosti i pravde, prvenstveno kako bi se osigurala demokratska kontrola, javna odgovornost, vladavina prava te poštivanje ljudskih prava i rodne ravnopravnosti. Aktivnosti u ovoj oblasti vode se paralelno s aktivnostima na političkom, ekonomskom i društvenom razvoju u sklopu šireg konteksta stabilizacije i demokratizacije.

Jačanjem kapaciteta društva za rješavanje složenih prijetnji po državnu i ljudsku sigurnost, te sticanjem povjerenja javnosti u legitimnost i sposobnost institucija i donosioca odluka uspostavlja se dobro upravljanje koje stvara mir i stabilnost.

## Glavni izazovi

Reforme sektora sigurnosti i pravde u BiH visoko su ispolitizirane i postavljene prvenstveno kao instrument izgradnje države, a ne kao program praktične i tehničke

reforme. To je dovelo do smanjenja političke spremnosti i značajnog zastoja u napretku u ključnim oblastima, kao što su modernizacija policije i međuagencijska saradnja, te konstruktivan angažman civilnog društva, žena i

omladine na aktivnostima koje se tiču sigurnosnog i odbrambenog sektora. Sigurnosna politika BiH nije ažurirana od njenog usvajanja 2006. godine, i to je okolnost koja koči sposobnost zemlje da efikasno odgovori savremenim i novim prijetnjama sigurnosti, poput cyber kriminala. Nadalje, rukovodstvo i osoblje u sigurnosnom sektoru i dalje pokazuju ograničeno razumijevanje kada je u pitanju praktična korist ili sam značaj reforme sigurnosnog sektora.

## Uloga Misije

Elementi dobrog upravljanja koje obuhvata SSG/R sastavni su dio ključnih principa i obaveza Organizacije, kao i oni koji proizilaze iz njenog [Kodeksa ponašanja o vojnopoličkim aspektima](#).

**sigurnosti.** SSG/R je također od ključnog značaja za operacionalizaciju glavne dodane vrijednosti OSCE-a, a to je njegov sveobuhvatan pristup sigurnosti.

Misija OSCE-a u Bosni i Hercegovini (Misija) radi na svim dimenzijama sigurnosti OSCE-a kako bi se postiglo odgovornije, inkluzivnije i održivije upravljanje sistemom sigurnosti koje omogućava bolje ispunjavanje potreba građanstva, bolju vladavinu prava i poštivanje međunarodnih standarda na polju ljudskih prava.

Krajnji cilj je osigurati viši nivo odgovornosti države BiH i njenog vodstvo u oblasti reforme i upravljanja, s težištem na ispunjenju prioriteta i reformskih strategija usvojenih na različitim nivoima vlasti.

Misija pruža pomoć sigurnosnim i odbrambenim institucijama u izradi strateških politika rada i akcijskih planova, te u jačanju međuagencijske saradnje na polju integriranog upravljanja granicom, smanjenja rizika od katastrofe, cyber sigurnosti, obavještajno-poličkog rada te suzbijanja i borbe protiv terorizma. Takođe sarađuje s partnerima iz zakonodavne oblasti na jačanju parlamentarnog nadzora i demokratske kontrole sigurnosnih i odbrambenih kapaciteta, a što su standardi od ogromnog značaja za dobro upravljanje sigurnosnim sektorom.

Podrška OSCE-a dovela je do uspostavljanja jedinstvene komandno-kontrolne strukture za Ministarstvo odbrane BiH i Oružane snage BiH. Naknadna podrška omogućila je i uspostavu okvira parlamentarnog nadzora na državnom nivou u obliku Ureda parlamentarnog vojnog povjerenika, Zajedničke komisije za odbranu i sigurnost Parlamentarne skupštine BiH i Zajedničke komisije Parlamentarne skupštine BiH za nadzor Obavještajno-sigurnosne agencije.

Kako bi pomogla u razvoju snažne osnove za djelotvornu i održivu reformu, Misija vodi čitav niz aktivnosti, kao što su organizacija obuke i širenje svijesti o praktičnoj koristi, odgovornostima vlasti i potrebnim politikama rada i

organizacionim aranžmanima. Misija takođe sistematski pratí rad policijskog i pravosudnog sektora s ciljem utvrđivanja njihovih nedostataka koji podržavaju povjerenje javnosti. Pored toga, radi na jačanju mehanizama, sredstava, politika rada, zakona i propisa u oblastima od najvećeg značaja za dobro upravljanje, kao što su integritet, javna odgovornost, sukob interesa, ljudska prava i rodna ravnopravnost.

OSCE je, 2007. godine, pružio pomoć u uspostavi zvaničnog programa obuke o Sigurnosnoj politici BiH od kojeg je koristili imalo 620 učesnika iz relevantnih ministarstava i agencija, kao i iz redova civilnog društva, medija i akademskog kruga. Misija je proširila ovaj program 2015. godine i uključila školu „Mladi i sigurnost“, koju je do sad pohađalo 135 mladih stručnjaka za sigurnost u razvoju.

Misija podržava i promovira javno-privatno partnerstvo, te konstruktivno učešće civilnog društva, žena i mlađih u sektoru sigurnosti i odbrane, u skladu s mirovnom i sigurnosnom agendom UN-a. Na primjer, Misija je pružila podršku usklađivanju internih akata vojne službe sa Zakonom o ravnopravnosti polova BiH, time jačajući izglede za većom zastupljenosću i ostajanju žena u vojski.

#### Sveobuhvatna podrška

Rad Misije na mnogim poljima zasniva se na holističkom pristupu u ovoj oblasti. To je, na primjer, slučaj sa podrškom reformi sektora pravde i tranzicijskoj pravdi, kao i sa

radom na borbi protiv trgovine ljudima i terorizma.

#### TRGOVINA LJUDIMA

Na polju jačanja kapaciteta BiH za rješavanje ozbiljnog kaznenog djela trgovine ljudima, Misija sarađuje s velikim brojem lokalnih partnera i institucija, kao i sa službama za socijalnu zaštitu i ostalim relevantnim akterima. Organizuje i provodi obuke, pruža pomoć u izradi kvalitetnih zakona i jačanju postojećih, te radi na povezivanju i razmjeni dijaloga stručnjaka. Pristup usmjeren na čitavo društvo i žrtvu osigurava efektivniju i održiviju zaštitu i podršku žrtvama ovog ozbiljnog kaznenog djela, kao i bolje kapacitete relevantnih institucija koje se bore protiv trgovine ljudima.

#### BORBA PROTIV TERORIZMA

Holistička podrška Misije u suzbijanju i borbi protiv nasilnog ekstremizma i radikalizacije koja vodi ka terorizmu (P/C VERLT) pomaže u uspješnijoj borbi protiv ove složene transnacionalne prijetnje. Uz punu pomoć svoje mreže terenskih ureda širom BiH, Misija povezuje veliki broj relevantnih sektora i aktera i pruža im platformu za razmjenu stručnog znanja i umrežavanje. Učešće nastavnog osoblja, psihologa, socijalnih radnika, vjerskih zajednica, omladine i medija doprinosi uključivanju ključnih aktera i ostvarenju zajedničkog rada na kreiranju djelotvornih i održivih aktivnosti.

Za više informacija  
skenirajte QR kod.

